

公共工程履約管理

講師 湯毓勳

大綱

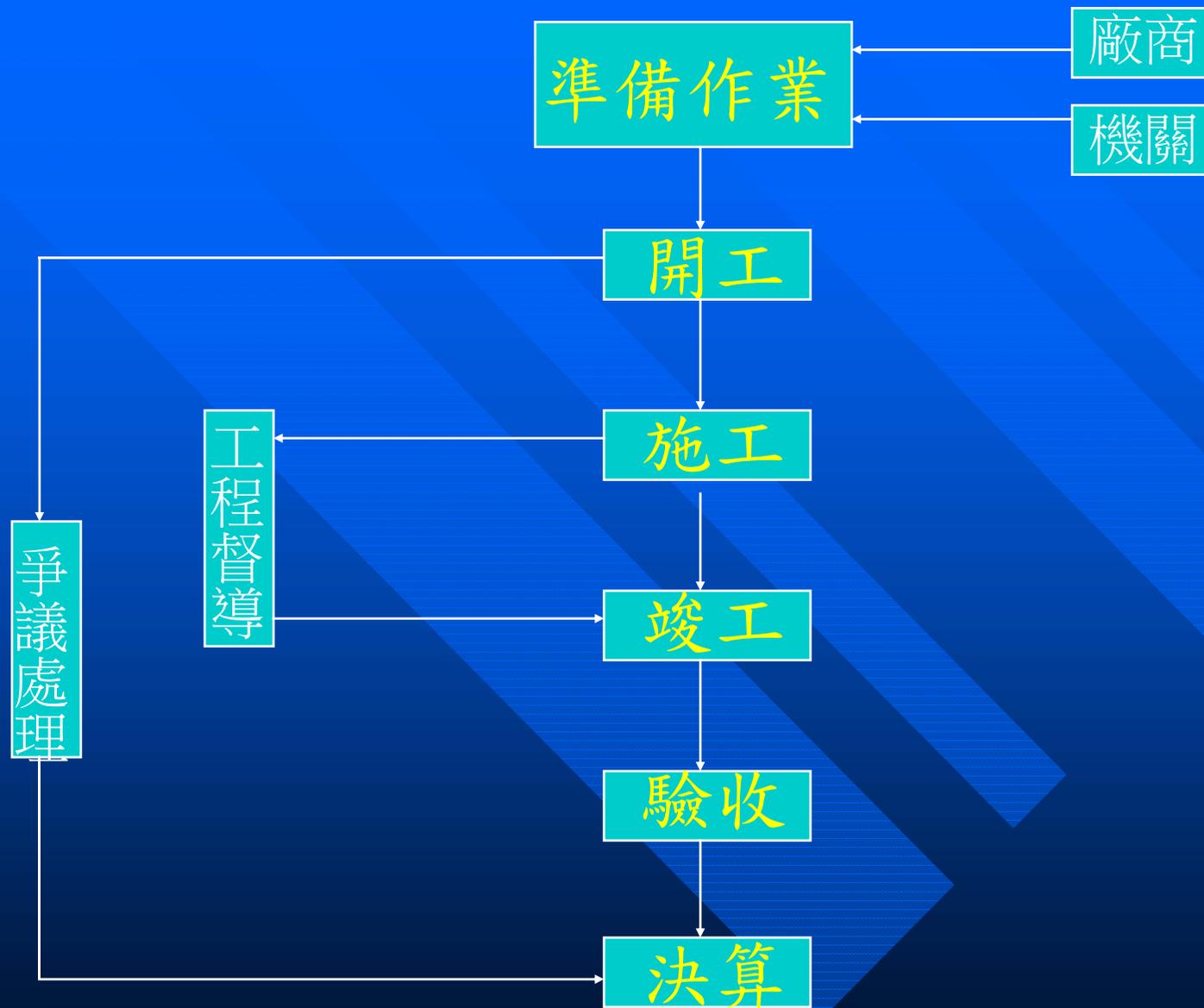
- 相關法規
- 履約管理
- 弊失形態
- 案例探討

相關法規

- 政府採購法
- 政府採購法施行細則
- 採購契約要項
- 公共工程施工品質管理作業要點
- 工程施工查核小組組織準則
- 工程施工查核小組作業辦法

履約管理

- 施工管理
- 品質管理
- 進度管理
- 估驗計價
- 變更設計
- 督導與查核
- 驗收



廠商準備

- 建立施工品質管制系統
- 調查假設工程保險
- 總體施工計畫
- 建築工程向建管單位申報開工

機關準備作業

- 建立品質保證系統
- 監造單位,督導小組
- 會勘,說明會
- 審查施工計畫
- 空污費

施工管理

■ 施工計畫

- 分項施工計畫
- 剩餘土石方處理計畫
- 交通維持計畫

■ 工地管理

- 工程人員
- 環境維護
- 勞工安全衛生

■ 災害處理

- 防護措施
- 緊急處理
- 協議鑑定

施工管理

- 綜合保險
 - 契約規定 自行加保
 - 投保範圍
- 分包管理
 - 轉包
 - 分包
- 契約終止 暫停執行
 - 廠商責任
 - 政策變更
- 一般注意事項
 - 契約規定責任
 - 債務糾紛
 - 履約爭議

品質管理

■ 施工品質管理制度

- 品質管制系統
- 品質保證系統
- 督導與查核

■ 工程查驗

- 材料檢驗
- 自主檢查
- 監造抽查複驗
- 機關查驗

■ 瑕疵處理

- 限期改善
- 減少契約價金
- 暫停估驗

進度管理

■ 影響工進因素

- 廠商能力
- 用地取得
- 變更設計
- 協調配合
- 預定進度表圖

■ 進度控制

- 工期檢討
- 趕工獎金
- 履約期限
- 趕工計畫
- 保證廠商履約

估驗計價

- 預付款

- 還款保證

- 遞減返還

- 估驗

- 作業程序

- 計價規定

- 相關規定

- 保留款

- 佐證文件

- 暫停核發

變更設計

- 法令

- 程序

- 契約修正

- 設計與實際不符

- 目標效益功能經費

- 採購擴充

- 機關要求

- 廠商要求

- 總價修正

- 新增單價協議

變更設計

- 配合事項

- 上級機關備查

- 補償

- 工期檢討

- 保險

- 物價調整

督導與查核

- 成立查核小組
 - 公共工程委員會
 - 直轄市 縣市政府
- 審計機關
 - 法定程序
 - 契約規章

竣工與驗收

■ 竣工

- 竣工報核
- 工程決算
- 消防 電梯檢查
- 水電 機電測試
- 公設回復
- 臨時設施拆除
- 人員訓練

竣工與驗收

■ 初驗

- 工程決算資料
- 三十日內辦理
- 主驗 會驗人員

■ 驗收

- 一般工程二十日內辦理
- 水電工程三十日內辦理
- 主驗 監驗 會驗 協驗人員

竣工與驗收

■ 複驗

- 改善後驗收
- 瑕疵處理
- 使用單位接管

■ 決算

- 繳納保固保證金
- 支付尾款
- 核發決算驗收證明書